

Z-Pass

# GESCHÄFTSBERICHT 2025

# Z-Pass Zonenplan

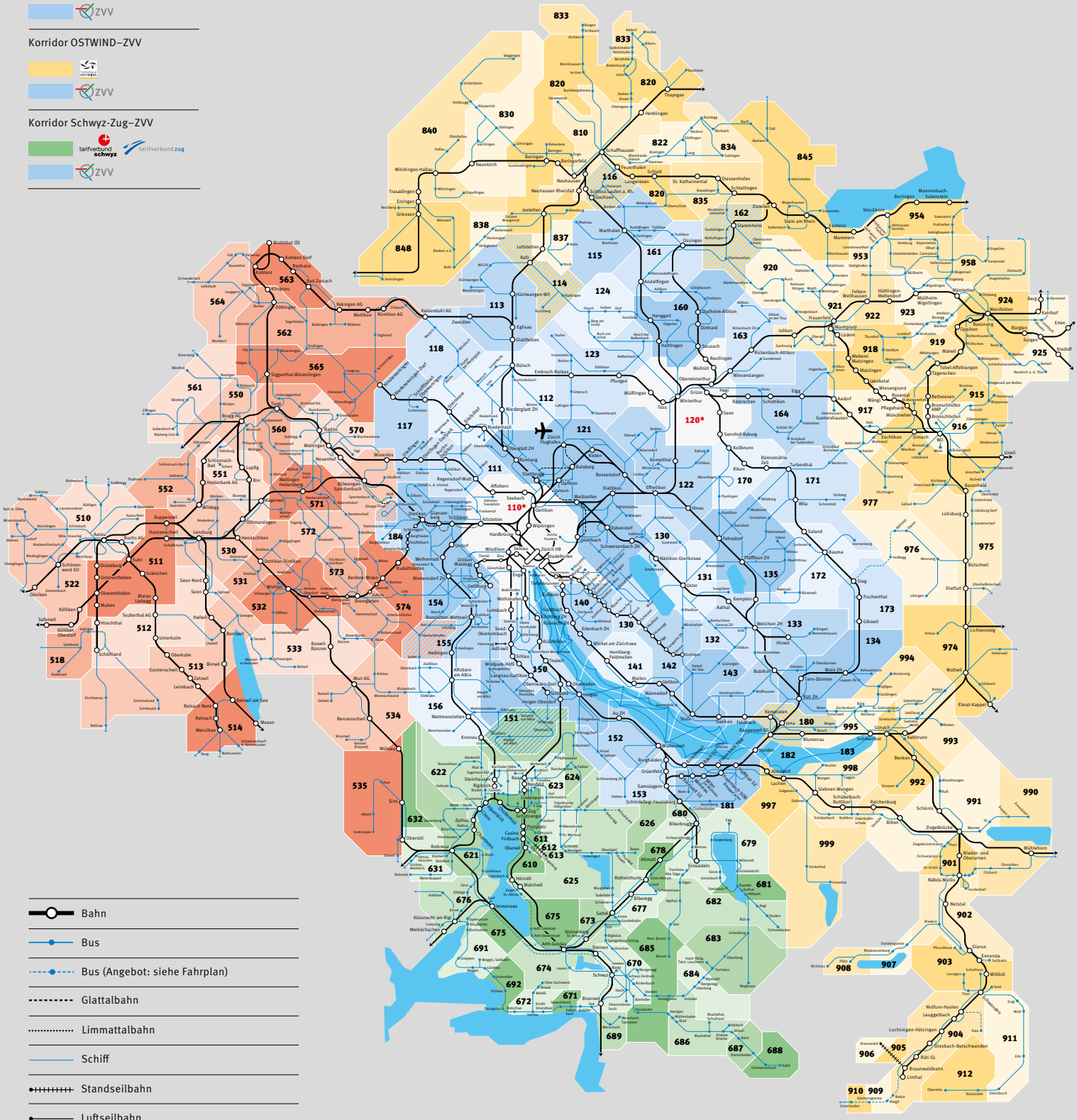
## Korridor A-Welle-ZVV



## Korridor OSTWIND-ZVV



## Korridor Schwyz-Zug-ZVV



- Bahn
- Bus
- Bus (Angebot: siehe Fahrplan)
- Glattalbahn
- Limmattalbahn
- Schiff
- Standseilbahn
- Luftseilbahn
- Für Fahrten mit Start oder Ziel in diesem Gebiet benötigen Sie keinen Z-Pass.

**110\*** Die Tarifzonen 110 (Stadt Zürich) und 120 (Stadt Winterthur) werden für die Preisberechnung doppelt gezählt.

**120\***

Gültig ab 15. Dezember 2024



## Organisation

# Die Organe des Z-Pass

Die Gesellschafterversammlung (GV) ist das oberste Organ der Gesellschaft Z-Pass. Sie wird von der Präsidentin der Gesellschaft, Eva Wälti, geleitet.

### Gesellschafter

Zürcher Verkehrsverbund ZVV	Eva Wälti, Präsidentin
A-Welle	Christine Neuhaus
OSTWIND	Michel Pfirter
Tarifverbund Schwyz	André Diethelm
Tarifverbund Zug	Patricia Kottmann
Schweizerische Bundesbahnen	Harald Börner

Die SBB hat die Rolle der geschäftsführenden Transportunternehmung (GTU). Die Geschäftsstelle ist dem Bereich SBB Markt Personenverkehr, Regionalverkehr angehängt.

### Geschäftsstelle Z-Pass

Geschäftsführerin	Iris Suremann
Sachbearbeiterin Fachthemen	Brigitte Stäheli
Revision	Solidis Revisions AG

### Geschäftsadresse

Geschäftsstelle Z-Pass  
c/o SBB, MP-RV-OT-GZ  
Vulkanplatz 11  
8038 Zürich  
geschaefsstelle.z-pass@sbb.ch

## Kennzahlen

# Verkaufszahlen

Im Geschäftsjahr 2025 setzte sich die positive Entwicklung des Z-Pass fort: Verkaufs- und Ertragskennzahlen stiegen erneut an. Die Verkaufsmenge lag 3,8% über dem Vorjahreswert und unterstreicht die anhaltend stabile Nachfrage nach unserem Angebot.

### Abonnemente

Gegenüber 2024 nahm die Anzahl verkaufter Abonnemente um 4,1% zu. Während Monatsabonnemente einen leichten Rückgang von 0,7% verzeichneten, erhöhte sich der Absatz der Jahresabonnemente um 1,6%. Insgesamt wurden 132 924 Monats- und Jahresabonnemente verkauft.

1. Januar bis 31. Dezember 2025				
Absatz in Stück	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Monatsabonnemente Erwachsene	86 196	30 072	42 301	13 823
Monatsabonnemente Junior	31 195	12 555	14 350	4 290
<b>Total Absatz Monatsabonnemente</b>	<b>117 391</b>	<b>42 627</b>	<b>56 651</b>	<b>18 113</b>
Jahresabonnemente Erwachsene	8 662	3 176	3 305	2 181
Jahresabonnemente Junior	3 621	1 495	1 248	878
Z-BonusPass Erwachsene	3 004	1 113	1 410	481
Z-BonusPass Junior	246	106	117	23
<b>Total Absatz Jahresabonnemente</b>	<b>15 533</b>	<b>5 890</b>	<b>6 080</b>	<b>3 563</b>
<b>Total Absatz Abonnemente</b>	<b>132 924</b>	<b>48 517</b>	<b>62 731</b>	<b>21 676</b>

1. Januar bis 31. Dezember 2024				
Absatz in Stück	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Monatsabonnemente Erwachsene	82 955	29 476	40 352	13 127
Monatsabonnemente Junior	29 594	12 141	13 513	3 940
<b>Total Absatz Monatsabonnemente</b>	<b>112 549</b>	<b>41 617</b>	<b>53 865</b>	<b>17 067</b>
Jahresabonnemente Erwachsene	8 571	3 211	3 264	2 096
Jahresabonnemente Junior	3 507	1 452	1 199	856
Z-BonusPass Erwachsene	2 797	1 009	1 364	424
Z-BonusPass Junior	261	102	132	27
<b>Total Absatz Jahresabonnemente</b>	<b>15 136</b>	<b>5 774</b>	<b>5 959</b>	<b>3 403</b>
<b>Total Absatz Abonnemente</b>	<b>127 685</b>	<b>47 391</b>	<b>59 824</b>	<b>20 470</b>

## Kennzahlen

# Verkaufszahlen

## Einzelbillette

Die Verkaufszahlen der Z-Pass-Einzelbillette zeigten eine positive Entwicklung: Im Vergleich zu 2024 stieg der Absatz um 7,6%. Insgesamt wurden 13 352 602 Z-Pass-Fahrausweise verkauft (Angabe ohne Abonnemente).

1. Januar bis 31. Dezember 2025				
Absatz in Stück	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Billette	8 724 703	3 130 139	3 343 704	2 250 860
Tageskarten	4 620 722	1 620 514	2 028 541	971 667
Gruppen	7 177	3 236	2 195	1 746
<b>Total Absatz Einzelreiseverkehr</b>	<b>13 352 602</b>	<b>4 753 889</b>	<b>5 374 440</b>	<b>3 224 273</b>

1. Januar bis 31. Dezember 2024				
Absatz in Stück	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Billette	8 268 184	2 946 975	3 193 872	2 127 337
Tageskarten	4 137 330	1 430 064	1 825 125	882 141
Gruppen	6 177	2 795	1 813	1 569
<b>Total Absatz Einzelreiseverkehr</b>	<b>12 411 691</b>	<b>4 379 834</b>	<b>5 020 810</b>	<b>3 011 047</b>

## Kennzahlen

# Verkehrsertrag

## Abonnemente

Im Bereich der Abonnemente stieg der Verkehrsertrag im Jahr 2024 im Vergleich zum Vorjahr um über 2 Millionen Franken. Damit erreichte der Verkehrsertrag eine Höhe von 59,9 Millionen Franken, was einer Zunahme von knapp 3,5% entspricht.

1. Januar bis 31. Dezember 2025				
Verkehrsertrag in CHF inkl. MWST	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Monatsabonnemente Erwachsene	21 635 572	7 866 344	10 148 883	3 620 345
Monatsabonnemente Junior	5 541 557	2 263 261	2 494 919	783 376
<b>Total Verkehrsertrag Monatsabonnemente</b>	<b>27 177 128</b>	<b>10 129 605</b>	<b>12 643 802</b>	<b>4 403 721</b>
Jahresabonnemente Erwachsene	20 882 790	7 939 334	7 676 162	5 267 295
Jahresabonnemente Junior	5 621 733	2 347 723	1 883 785	1 390 224
Z-BonusPass Erwachsene	7 952 167	2 997 100	3 680 403	1 274 664
Z-BonusPass Junior	468 366	201 288	222 563	44 515
<b>Total Verkehrsertrag Jahresabonnemente</b>	<b>34 925 056</b>	<b>13 485 445</b>	<b>13 462 913</b>	<b>7 976 698</b>
Erstattungen Diverses	0			
<b>Total Verkehrsertrag Abonnemente</b>	<b>62 102 184</b>	<b>23 615 051</b>	<b>26 106 714</b>	<b>12 380 419</b>

1. Januar bis 31. Dezember 2024				
Verkehrsertrag in CHF inkl. MWST	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Monatsabonnemente Erwachsene	20 810 708	7 705 508	9 656 783	3 448 417
Monatsabonnemente Junior	5 212 239	2 159 299	2 331 600	721 341
<b>Total Verkehrsertrag Monatsabonnemente</b>	<b>26 022 947</b>	<b>9 864 806</b>	<b>11 988 383</b>	<b>4 169 758</b>
Jahresabonnemente Erwachsene	20 435 991	7 980 450	7 363 124	5 092 417
Jahresabonnemente Junior	5 417 983	2 258 870	1 790 524	1 368 589
Z-BonusPass Erwachsene	7 539 306	2 775 237	3 614 667	1 149 402
Z-BonusPass Junior	510 791	196 624	258 813	55 354
<b>Total Verkehrsertrag Jahresabonnemente</b>	<b>33 904 071</b>	<b>13 211 181</b>	<b>13 027 128</b>	<b>7 665 762</b>
Erstattungen Diverses	-284	-284		
<b>Total Verkehrsertrag Abonnemente</b>	<b>59 926 734</b>	<b>23 075 703</b>	<b>25 015 511</b>	<b>11 835 520</b>

## Kennzahlen

# Verkehrsertrag

### Einzelbillette

Der Verkehrsertrag aus den Z-Pass-Einzelbilletten nahm ebenfalls zu. Die Erhöhung betrug 4,5% im Vergleich zu 2024 und entspricht einem Plus von 7,6 Millionen Franken. Hinzu kommen Einnahmen aus Halbtax-Ausfallentschädigungen in Höhe von 41,4 Millionen Franken.

1. Januar bis 31. Dezember 2025				
Verkehrsertrag in CHF inkl. MWST	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Billette	91 996 091	34 833 540	33 488 403	23 674 149
Tageskarten	91 511 216	33 373 347	39 268 641	18 869 228
Gruppen	1 463 616	672 446	453 153	338 017
<b>Total Verkehrsertrag Einzelreiseverkehr</b>	<b>184 970 923</b>	<b>68 879 333</b>	<b>73 210 197</b>	<b>42 881 393</b>

1. Januar bis 31. Dezember 2024				
Verkehrsertrag in CHF inkl. MWST	Alle Korridore	OSTWIND-ZVV	A-Welle-ZVV	Schwyz-Zug-ZVV
Billette	92 337 395	34 465 430	34 293 422	23 578 543
Tageskarten	84 429 536	30 513 504	36 259 388	17 656 644
Gruppen	1 426 270	642 424	420 402	363 445
<b>Total Verkehrsertrag Einzelreiseverkehr</b>	<b>178 193 202</b>	<b>65 621 358</b>	<b>70 973 212</b>	<b>41 598 631</b>

## Betriebsergebnis der Geschäftsstelle Z-Pass

## Erfolgsrechnung 2025

Betriebsertrag	2025 CHF	Budget 2025 CHF	2024 CHF
SBB	0	0	157 671
Tarifverbund A-Welle	942 446	942 446	761 276
Tarifverbund OSTWIND	608 330	608 330	484 821
Tarifverbund Schwyz	70 968	70 968	59 311
Tarifverbund Zug	356 669	356 669	281 546
Zürcher Verkehrsverbund	2 423 193	2 423 193	1 992 078
Übriger Ertrag	0	0	120 786
<b>Total Betriebsertrag</b>	<b>4 401 606</b>	<b>4 401 606</b>	<b>3 857 489</b>
<b>Betriebsaufwand</b>	<b>2025 CHF</b>	<b>Budget 2025 CHF</b>	<b>2024 CHF</b>
<b>Geschäftsführung</b>	<b>-225 519</b>	<b>-235 000</b>	<b>-201 137</b>
<b>Kommunikationsaufwand</b>	<b>-25 743</b>	<b>-28 000</b>	<b>-30 492</b>
Printmedien	-13 468	-13 500	-14 577
SwissPass Notifikation + Mailing	-12 275	-12 000	-12 625
Diverses	0	-2 500	-3 290
<b>Vertrieb</b>	<b>-4 039 280</b>	<b>-4 125 606</b>	<b>-3 399 123</b>
Handlingsfee Z-Bonuspass	-91 000	-90 000	-94 217
Hosting Verteilsoftware & Artikelmutationen	0	-5 000	-2 400
Kosten V512 (inkl. Verbindungssystem SBB)	-3 168 141	-2 955 606	-2 506 908
IT Verpflichtungskredit	-780 139	-1 075 000	-797 998
<b>Finanzen</b>	<b>-10 843</b>	<b>-13 000</b>	<b>-12 860</b>
Revision	-6 658	-6 000	-5 090
Revision Ertragsverteilung	-4 185	-7 000	-5 197
Verteilschlüssel ALLE ZONEN	0	0	-172
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>-4 301 385</b>	<b>-4 401 606</b>	<b>-3 643 612</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>100 221</b>	<b>0</b>	<b>213 877</b>

# Bilanz per 31. Dezember 2025

Aktiven	31.12.25 CHF	31.12.24 CHF
Zürcher Kantonalbank, Zürich	107 963	192 885
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	398 713	35 565
übrige kurzfristige Forderungen	261 205	158 355
Aktive Rechnungsabgrenzung	0	0
<b>Total Aktiven</b>	<b>767 881</b>	<b>386 805</b>

## Passiven

Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	426 323	145 967
Passive Rechnungsabgrenzung	5 500	5 000
<b>Total Fremdkapital</b>	<b>431 823</b>	<b>150 967</b>
<b>Gesellschaftskapital</b>		
Vortrag vom Vorjahr	235 837	21 960
Betriebsergebnis	100 221	213 877
<b>Total Gesellschaftskapital</b>	<b>336 058</b>	<b>235 837</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>767 881</b>	<b>386 805</b>



An die Gesellschafterversammlung des Z-Pass, Zürich

## Bericht des Wirtschaftsprüfers

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz und Erfolgsrechnung) des Z-Pass für das am 31.12.2025 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen. Die Prüfung des Verkehrsertrags und die Ertragsverteilung waren nicht Bestandteil unserer Review.

Für die Jahresrechnung ist die Geschäftsführerin verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 (ISRE-CH 2400 und ISRE-CH 2410). Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Vereinbarung über den Z-Pass entspricht.

### Solidis Revisions AG



Karin Trümpy  
dipl. Wirtschaftsprüferin  
zugel. Revisionsexpertin  
leitende Revisorin



Tamara Schwarzenbach  
dipl. Treuhandexpertin  
zugel. Revisionsexpertin

### Beilage

Jahresrechnung 2025 (Bilanz und Erfolgsrechnung)